

Commission des Finances

7 mars 2024

Direction des affaires financières
Direction de la comptabilité
Direction des ressources humaines

SOMMAIRE

1. Compte financier 2023
2. Rapport de gestion 2023
3. Points divers

1. Compte financier 2023

Direction de la comptabilité

Faits marquants de l'exercice 2023

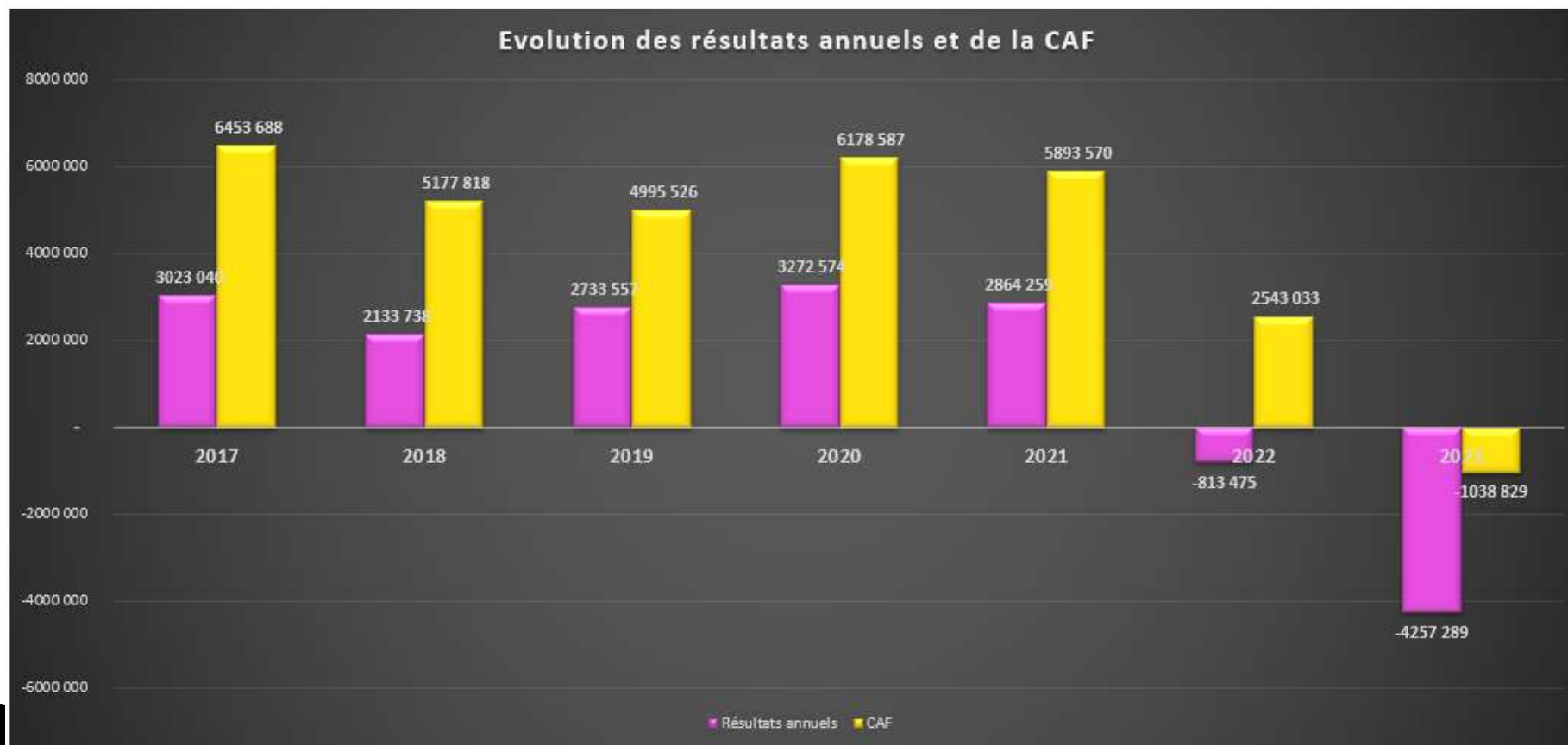
- ❑ **Déficit du compte de résultat et prélèvement sur le fonds de roulement** : un deuxième résultat négatif consécutif, un fort prélèvement sur le FDR, deux indicateurs à surveiller sur 2024
- ❑ **Des charges et des produits en augmentation notable**, évolution liée au contexte inflationniste et à ses effets et conséquences sur les prix de l'énergie et la masse salariale notamment
- ❑ **Un investissement élevé** avec des dépenses à hauteur de 9 M€
- ❑ **Une qualité comptable maintenue pour l'Ecole** : les comptes sont certifiés sans réserve ni observation pour la deuxième année consécutive

Evolution des agrégats financiers

(en k€ de 2017 à 2023)

Evolution des agrégats financiers
Résultats annuels et capacité d'autofinancement

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Résultats annuels | 3 023 040 | 2 133 738 | 2 733 557 | 3 272 574 | 2 864 259 | - 813 475 | -4 257 289 |
| CAF | 6 453 688 | 5 177 818 | 4 995 526 | 6 178 587 | 5 893 570 | 2 543 033 | -1 038 829 |



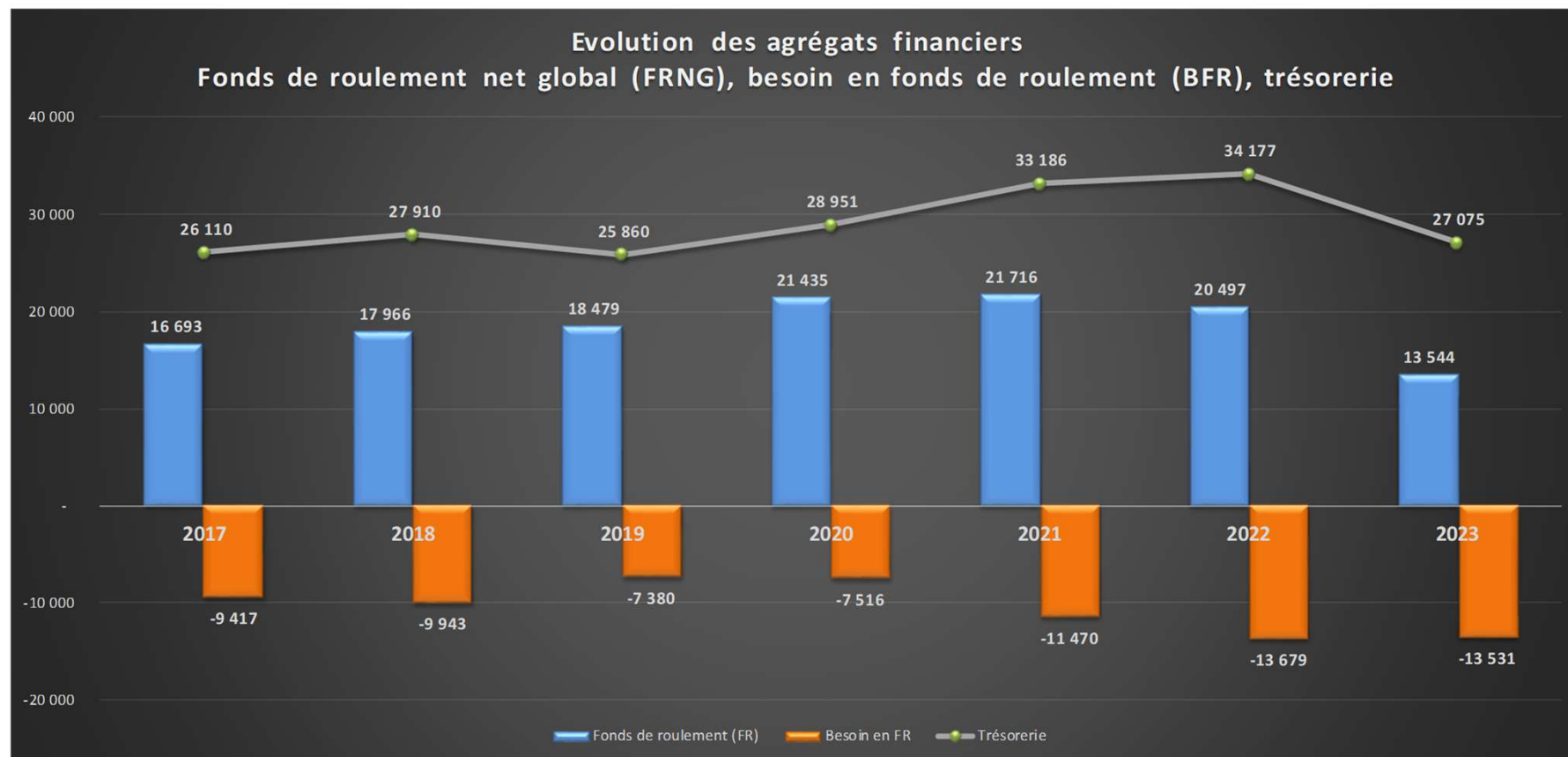
Evolution des agrégats financiers

(en k€ de 2017 à 2023)

Evolution des agrégats financiers

Fonds de roulement net global (FRNG), besoin en fonds de roulement (BFR), trésorerie

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|
| Fonds de roulement (FR) | 16 693 | 17 966 | 18 479 | 21 435 | 21 716 | 20 497 | 13 544 |
| Besoin en FR | - 9 417 | - 9 943 | - 7 380 | - 7 516 | - 11 470 | - 13 679 | - 13 531 |
| Trésorerie | 26 110 | 27 910 | 25 860 | 28 951 | 33 186 | 34 177 | 27 075 |



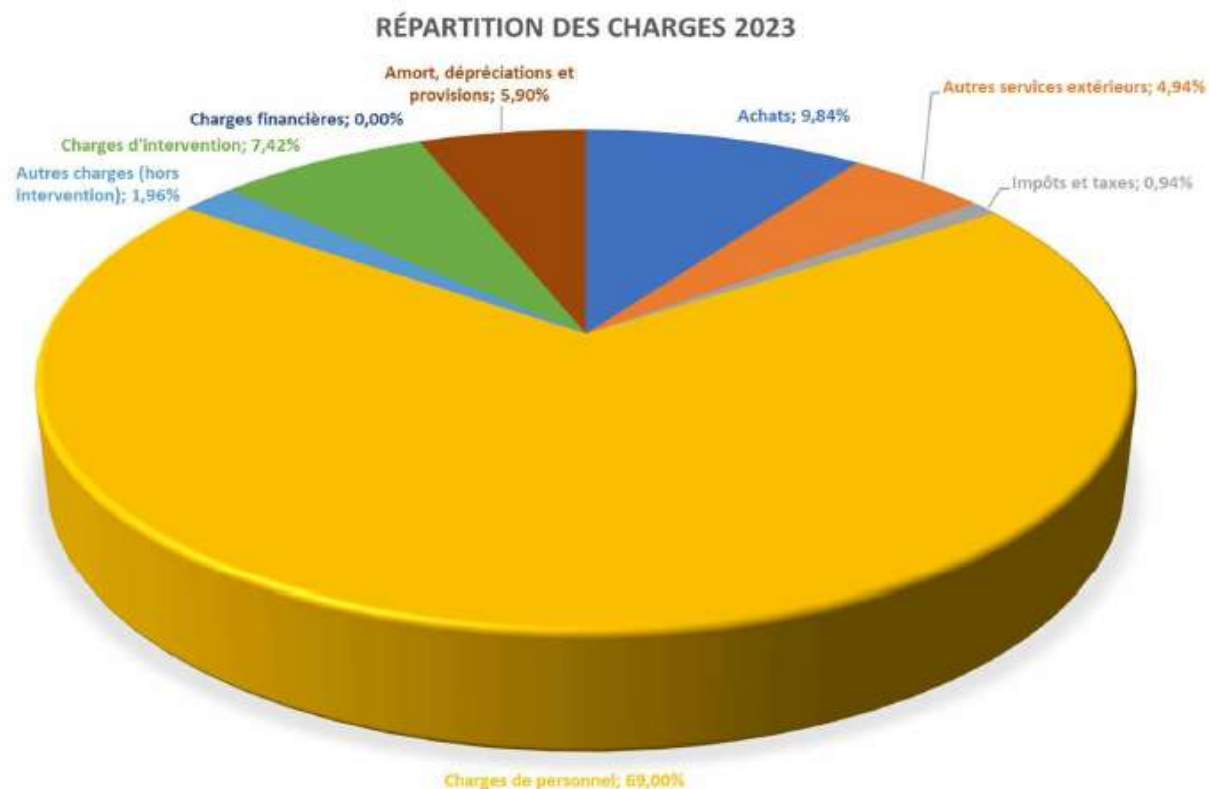
Focus sur les produits

Pour les comptes 74, au-delà de l'augmentation de la subvention pour charge de service public constatée (presque 129 M€, à comparer aux 123 M€ perçus en 2022 et des 120 M€ en 2021), on peut relever les évolutions suivantes concernant les **principales subventions constatées en produits 2023**. On précise ici que les subventions constatées en produits de l'exercice correspondent soit à des droits acquis sans condition d'utilisation, soit le plus souvent à des rattachements de produits au même niveau que les dépenses constatées. Au total, elles augmentent de plus de 11%.

| | Montant en Keuros au 31/12/2023 | | Montant en Keuros au 31/12/2022 | | Evolution 2023/2022 en Keuros | | Evolution 2023/2022 en % | |
|---------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------|----------------|-------------------------------|---------------|--------------------------|--|
| | | % | | % | | | | |
| ANR invest d'avenir | 1 708 | 13,16% | 1 101 | 9,43% | 607 | 55,13% | | |
| ANR hors invest d'avenir | 4 916 | 37,88% | 3 758 | 32,17% | 1 158 | 30,81% | | |
| Région | 472 | 3,64% | 708 | 6,06% | -236 | -33,33% | | |
| Union européenne | 2 244 | 17,29% | 2 475 | 21,19% | -231 | -9,33% | | |
| Organismes internationaux | 83 | 0,64% | 233 | 1,99% | -150 | -64,38% | | |
| Autres entités publiques | 2 633 | 20,29% | 2 394 | 20,49% | 239 | 9,98% | | |
| Dons | 28 | 0,22% | 110 | 0,94% | -82 | -74,55% | | |
| Autres | 895 | 6,90% | 902 | 7,72% | -7 | -0,78% | | |
| TOTAL | 12 979 | 100,00% | 11 681 | 100,00% | 1 298 | 11,11% | | |



Focus sur les charges



Les charges de fonctionnement de l'Ecole augmentent de 7,7 % environ par rapport à 2022 (à comparer à l'augmentation des produits, qui est moindre, avec 5,5 %). Cette forte hausse résulte essentiellement du coût de l'électricité et la progression de la masse salariale. L'électricité est ainsi passée de 2 M€ en 2021 à 5 M€ en 2023, malgré « l'amortisseur » mis en place par l'Etat.

Focus sur le bilan

| LES ELEMENTS A RETENIR AU BILAN 2023 | | |
|--------------------------------------|---|---|
| | ACTIF | PASSIF ET CAPITAUX PROPRES |
| HAUT DE BILAN CYCLE LONG | <ul style="list-style-type: none"> - Des investissements à hauteur de 9 millions - Des sorties d'actifs pour 2 M€ | <ul style="list-style-type: none"> - Résultat déficitaire sur l'exercice : 4 257 289,39 € - Des financements d'actif insuffisants pour couvrir les investissements réalisés |
| | <p>Des créances clients et autres éléments créditeurs en forte augmentation mais (+8 M€) mais dont le niveau s'explique largement par le rattachement de produits à recevoir.</p> <p>Augmentation des dépréciations, premières difficultés de recouvrement.</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Des dettes fournisseurs et autres éléments débiteurs dont l'augmentation (+ 7M €) tient au niveau des reste à payer et des avances perçues. - Une forte diminution des provisions liée à la régularisation du litige avec l'UDL (468 k€) - Un niveau en baisse des produits constatés |
| BAS DE BILAN CYCLE COURT | <p>Une trésorerie en fort retrait et dont la part disponible se réduit probablement, la situant à son plus bas niveau depuis 2017.</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Une augmentation des passifs sociaux à relever, en lien avec celle de la masse salariale (+ 20% par rapport à 2022) |

A l'actif : ce que l'ENS « détient »

Au passif : ce que l'ENS « doit »



2. Rapport de gestion 2023

Direction des affaires financières

1 – CONTEXTE ET ENJEUX



Contexte et enjeux

La prise de fonction du président en mai 2023 a eu lieu dans un contexte budgétaire dégradé et contraignant dû à de multiples mesures exogènes partiellement compensées par l'Etat,

Le budget rectificatif (BR), proposé au vote du conseil d'administration en octobre, s'est concentré sur les enjeux financiers les plus significatifs tels que les opérations immobilières, la masse salariale et les contrats de recherche. Ce BR plus tardif a également contribué à une nette amélioration de l'exécution des recettes (100,8%) et dépenses (plus de 98%) par rapport aux prévisions.

Malgré la conjoncture, l'ENS de Lyon a dû poursuivre en 2023 ses **opérations immobilières** prioritaires et indispensables.

L'exercice 2023 affiche un **déficit du compte de résultat à hauteur de 4,2M€** qui s'explique par les surcoûts de l'ensemble des mesures exogènes.



Contexte et enjeux

Les **dépenses énergétiques** sont en hausse de 3,13M€ par rapport à l'année de référence 2021, soit +86%. Malgré un soutien financier du ministère de 1,1M€ reçu en fin de gestion, le **reste à charge** du surcoût énergétique s'établit à **2,03M€** en 2023.

Les **dépenses salariales** résultant des mesures à l'initiative de l'État génèrent un reste à charge de **2,24M€** en 2023 : prime de pouvoir d'achat exceptionnelle (1,1M€), hausses successives du SMIC (0,71M€) et revalorisations indiciaires (0,43M€).

La **notification définitive de la subvention pour charges de service public (SCSP)** est transmise très tardivement par le MESR : l'École a reçu des recettes non prévues versées en décembre pour un montant de 2,9M€,

Les surcoûts énergétiques et salariaux entraînent des prélèvements importants sur le fonds de roulement et sur la trésorerie de l'établissement.



Contexte et enjeux

Malgré des niveaux qui demeurent au-dessus des seuils prudentiels, le fonds de roulement et la trésorerie seront une nouvelle fois fortement mobilisés en 2024 en raison de la persistance des surcoûts partiellement compensés.

Les marges de manœuvre de l'établissement sont de plus en plus restreintes et l'Ecole n'a plus les capacités à investir à moyen ou long terme tant que cette trajectoire se poursuit.



2 – PRINCIPAUX CHIFFRES 2023



Exécution budgétaire 2023

RECETTES 2023

| Recettes en encaissements | |
|--|----------------------|
| Subvention pour charges de service public (SCSP) | 128 755 388 € |
| Recettes propres globalisées | 11 731 151 € |
| Recettes fléchées | 12 778 989 € |
| TOTAL | 153 265 529 € |

| | |
|-------------------------|---------------------|
| Solde budgétaire | -8 097 086 € |
|-------------------------|---------------------|

DÉPENSES 2023

| Dépenses | Autorisations d'engagement - AE | Crédits de paiement - CP |
|-----------------|---------------------------------|--------------------------|
| Masse salariale | 111 565 614 € | 111 559 510 € |
| Fonctionnement | 46 955 436 € | 40 279 134 € |
| Investissement | 6 511 670 € | 9 523 971 € |
| TOTAL | 165 032 720 € | 161 362 615 € |



Recettes 2023

| Recettes en encaissement | Exécution 2021 | Exécution 2022 | BR 2023 | Exécution 2023 | Ecart BR 2023/ Exécution 2023 | Ecart Exe 2022/ Exécution 2023 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| Subvention pour charges de service public - SCSP | 119 839 800 € | 123 139 733 € | 125 911 093 € | 128 755 388 € | 2 844 295 € | 5 615 655 € |
| Recettes propres générées par l'établissement | 4 841 686 € | 5 045 282 € | 6 343 724 € | 6 627 673 € | 283 949 € | 1 582 392 € |
| Recettes globalisées pré-affectées | 4 285 706 € | 3 863 324 € | 4 963 014 € | 5 103 478 € | 140 464 € | 1 240 155 € |
| Recettes fléchées | 10 945 374 € | 10 433 861 € | 14 878 729 € | 12 778 989 € | -2 099 740 € | 2 345 128 € |
| TOTAL recettes | 139 912 566 € | 142 482 199 € | 152 096 560 € | 153 265 529 € | 1 168 969 € | 10 783 329 € |



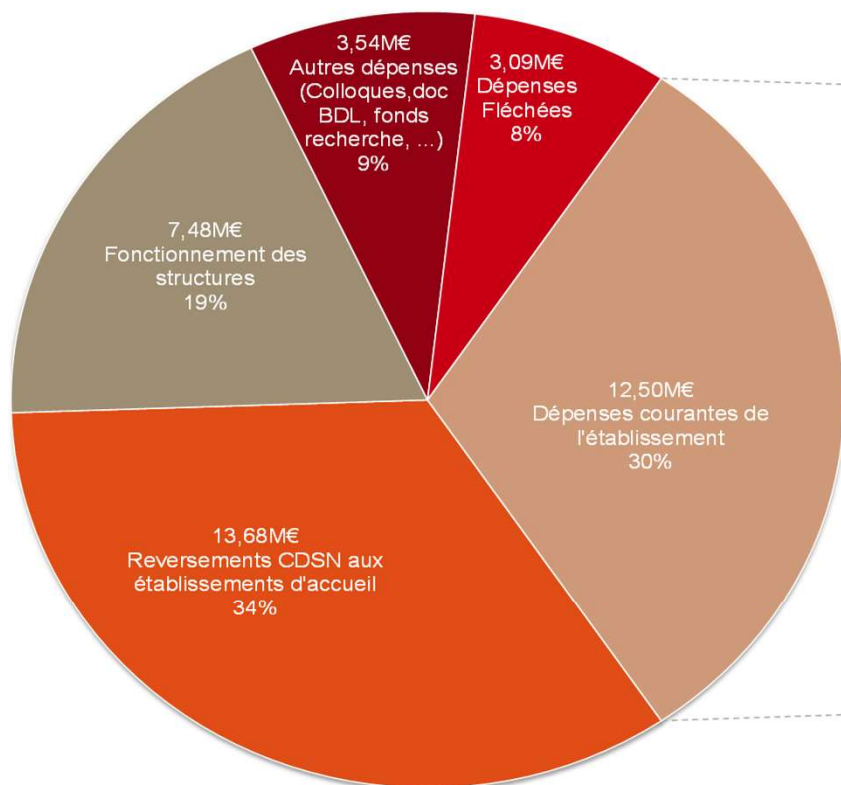
Evolution de la SCSP entre 2022 et 2023

| Principales évolutions de la SCSP 2023 par rapport à 2022 | Montant |
|---|--------------------|
| Compensation hausse du point d'indice | 2 926 308 € |
| Soutien ministère - compensation SMIC les élèves-fonctionnaires | 952 028 € |
| LPR 2023 - revalorisation des contrats doctoraux - cohortes 2020 et 2021 (année pleine) | 884 614 € |
| Compensation surcoût revalorisation contrats doctoraux CDSN +CDO | 647 200 € |
| Rendez-vous salarial du 12 juin 2023 | 548 341 € |
| Dialogue de performance 2023 | 400 000 € |
| Egalité des chances - CPES Bachelor sciences et société | 320 000 € |
| LPR 2023 - refonte indemnitaire enseignants-chercheurs | 188 336 € |
| Actions spécifiques : soutien Ministère du reste à charge pour l'organisation du concours | -500 000 € |
| Financement DSG 2022 - projet stratégique RI | -250 000 € |
| Financement DSG 2022 - projet stratégique hors RI | -180 000 € |
| Variations diverses | -381 172 € |
| TOTAL | 5 555 655 € |

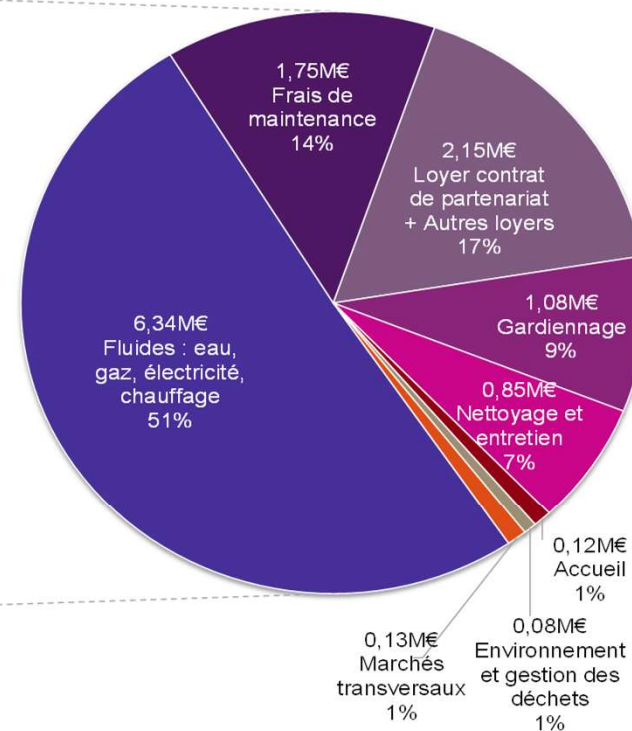


Dépenses de fonctionnement

Répartition des dépenses de fonctionnement 2023 en CP



Zoom : dépenses courantes



Principales dépenses d'investissement

| Les plus grosses dépenses d'investissement en CP | | | Montants |
|--|--------------------------------------|--|--------------------|
| Dépenses globalisées | Direction du Patrimoine | Travaux d'étanchéité de la BDL : rénovation intérieure de l'aile C | 539 756 € |
| | | Démolition ex-locaux LGL pour création des salles Bachelor | 466 124 € |
| | | Travaux de réhabilitation des salles de TP | 452 514 € |
| | | Réhabilitation de l'Amphi Mérieux suite au sinistre | 331 803 € |
| | | Remplacement luminaires LED pour le site Descartes | 280 565 € |
| | | Pose de 80 compteurs et programmation sur le site Descartes | 165 207 € |
| | | Total Dirpat | 2 235 969 € |
| | Direction des Systèmes d'Information | Acquisitions de baies de stockage | 408 786 € |
| | | Achat de Frame HP + 4 lames | 90 037 € |
| | | Accompagnement sur l'application concours EPONA | 88 080 € |
| | | Sécurisation du Cœur de réseau | 81 362 € |
| | Total DSI | 668 264 € | |
| | Vice Présidence Recherche | Achat d'un microscope électronique a balayage pour le LGL | 350 000 € |
| | | Acquisition de 48 serveurs pour le PSMN | 102 215 € |
| | | Achat d'une partie du spectomètre RAMAN pour le LGL (130k€ sur contrat fléché) | 99 500 € |
| Acquisition d'un ultra sonacateur PIXUL pour la Coordination de biologie | | 88 940 € | |
| Total VPR | 640 655 € | | |
| Dépenses fléchées | Vice Présidence Recherche | Projet de Recherche : Plateforme pour l'Expérimentation en Milieu Confiné (PIExMiCo) | 820 964 € |
| | | Achat d'un microscope STED pour le PBES | 745 787 € |
| | | Acquisition d'un réfrigérateur à dilution sans hélium pour le labo de Physique | 321 000 € |
| | | Achat d'isolateurs de zootechnie | 181 811 € |
| | | Aquisition d'isolateurs ilot pour le PBES | 139 726 € |
| Montant total | | | 5 754 175 € |

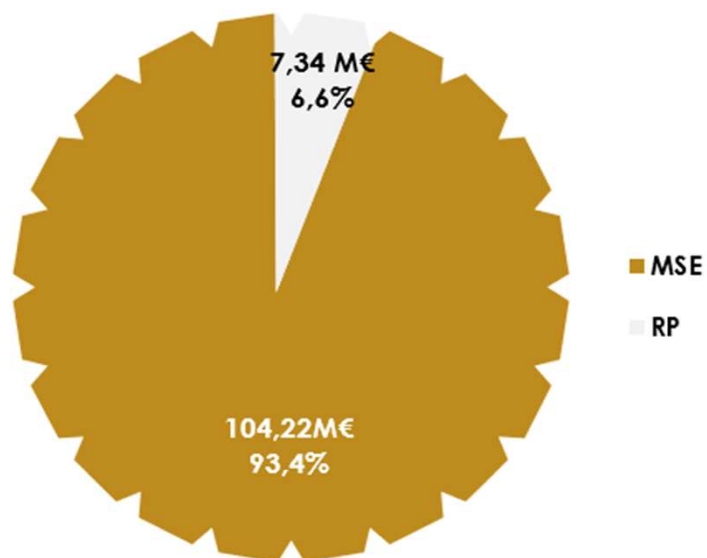
3 544 888 €

2 209 288 €



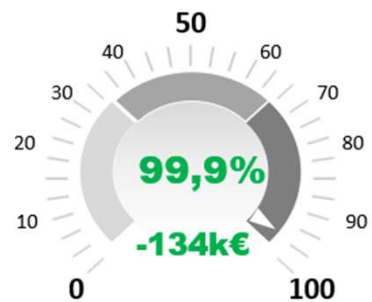
3 – LA MASSE SALARIALE

2023 – Répartition des crédits de personnel



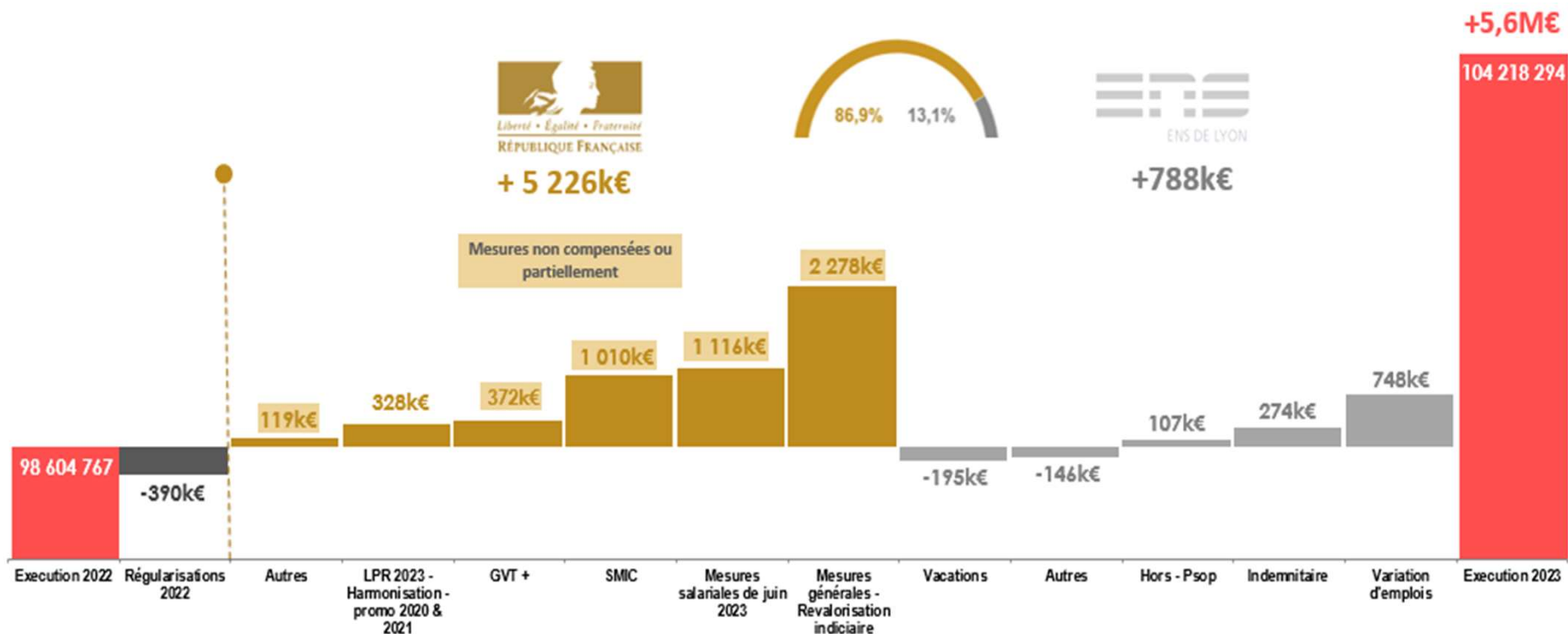
| Budget | 2021 | 2022 | 2023 | Écart 2022 / 2023 | |
|---------------|-----------------|------------------|------------------|----------------------|--------------|
| | | | | € | % |
| MSE | 93,07 M€ | 98,60 M€ | 104,22 M€ | 5,61 M€ | 5,7% |
| RP | 6,91 M€ | 6,74 M€ | 7,34 M€ | 0,60 M€ | 8,9% |
| Global | 99,99 M€ | 105,35 M€ | 111,56 M€ | 6,21 M€ | 5,90% |

| Taux d'exécution | 2021 | 2022 | 2023 |
|------------------|--------------|--------------|--------------|
| MSE | 99,8% | 99,1% | 99,9% |
| RP | 91,1% | 92,8% | 94,7% |
| Global | 99,1% | 98,7% | 99,5% |



Taux d'exécution 2023 - MSE

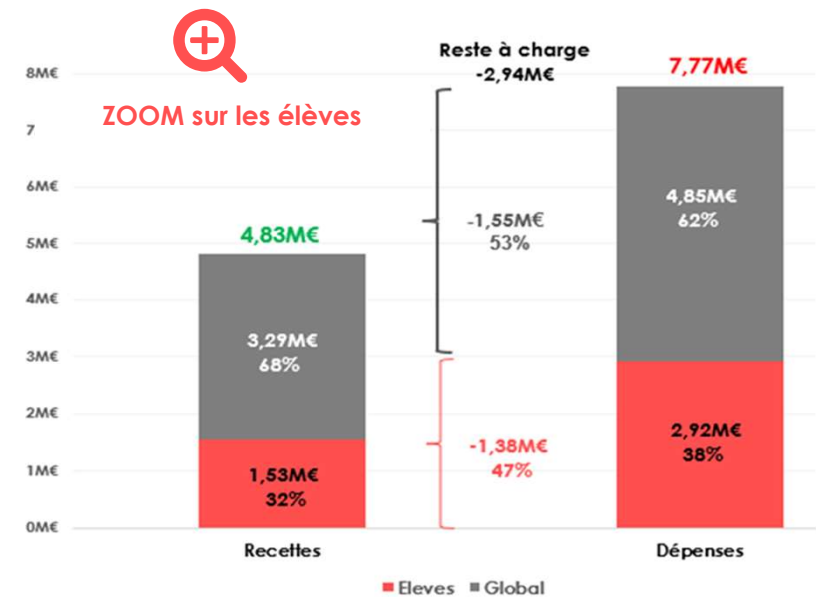
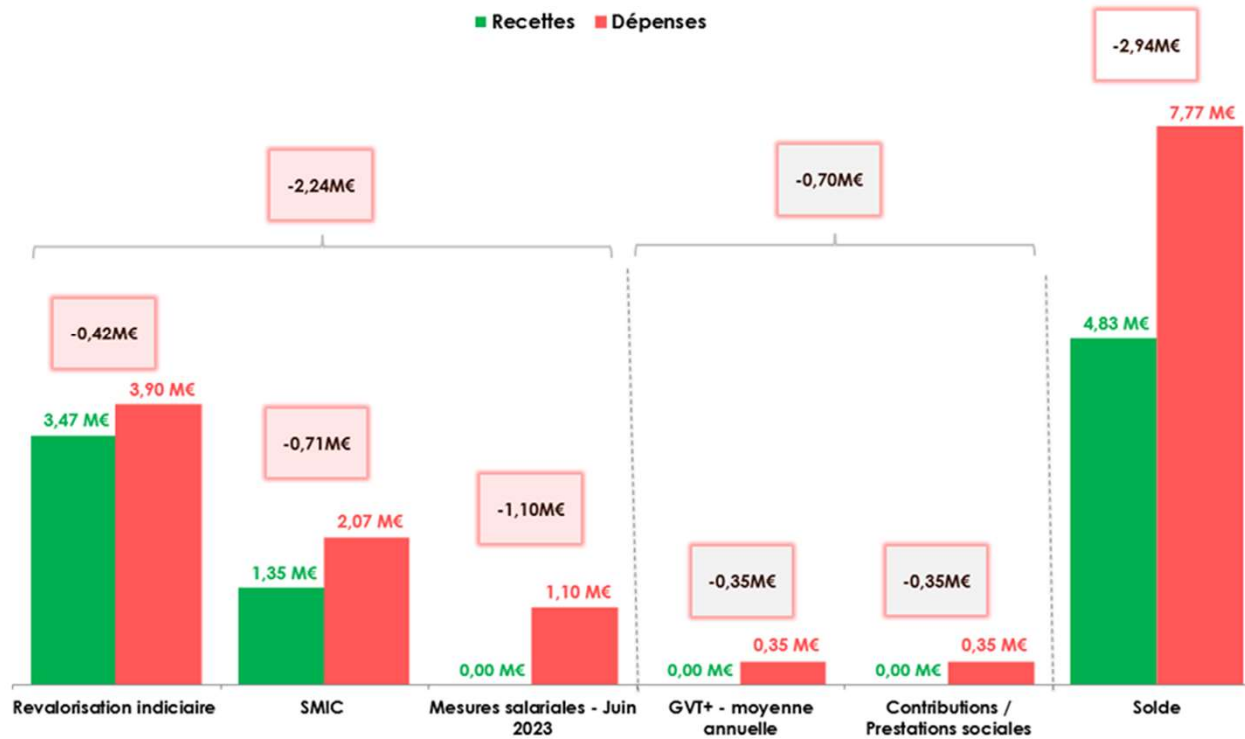
2023 – Les principaux facteurs d'évolution de la MSE



| Budget | 2022 | 2023 | Écart 2022 / 2023 | |
|--------|----------|-----------|-------------------|------|
| | | | € | % |
| MSE | 98,60 M€ | 104,22 M€ | 5,61 M€ | 5,7% |



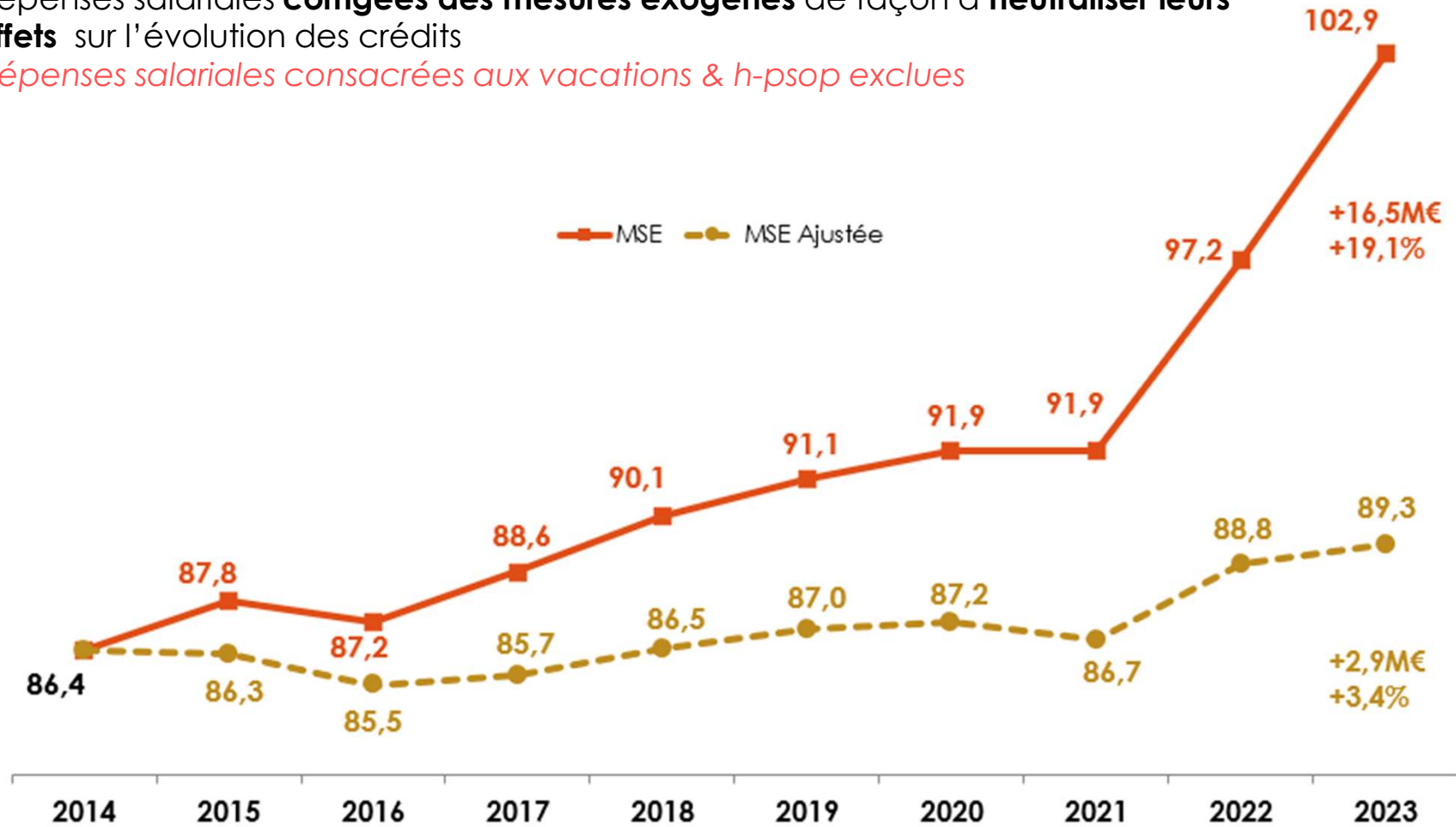
2023 - impact budgétaire des dispositifs RH ministériels / reste à charge



2023 – Évolution annuelle de la MSE

La **MSE ajustée** permet de dégager une tendance de fond de l'évolution des dépenses salariales **corrigées des mesures exogènes** de façon à **neutraliser leurs effets** sur l'évolution des crédits

Dépenses salariales consacrées aux vacances & h-psop exclues



1813,6 1819,3 1802,5 1809,7 1821,6 1843,5 1837,9 1824,3 1837,2 1845,4



2023 – Répartition des dépenses de MSE par population / type

BIATSS

32,08 M€
30,8%

Doctorants

5,97 M€
5,7%

2023

104,22 M€

Ens - EC

27,51 M€
26,4%

Élèves

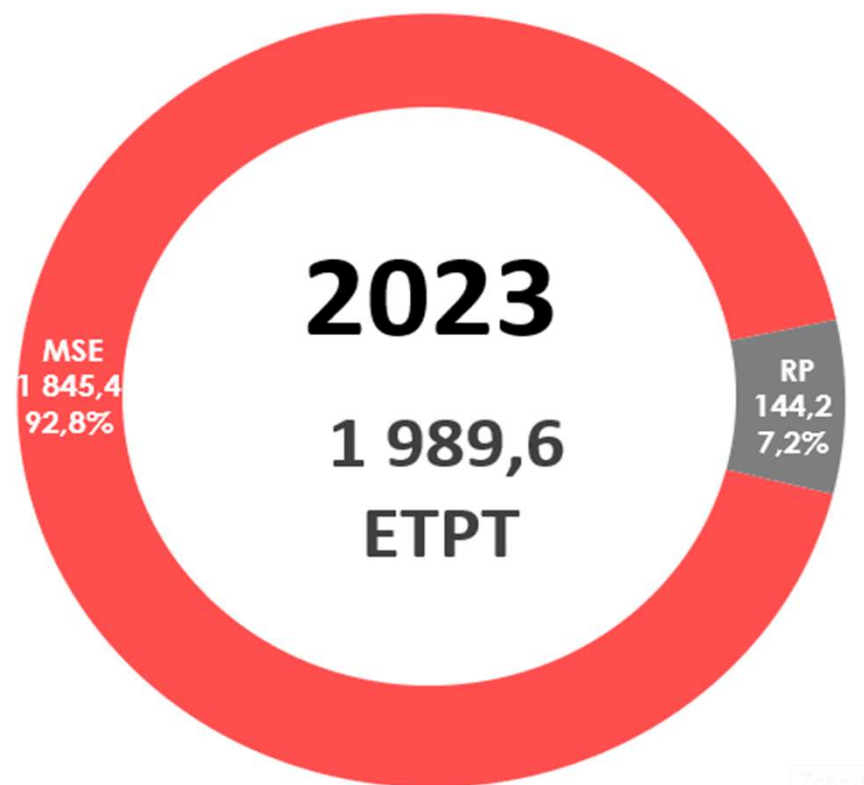
37,31 M€
35,8%

1,34 M€
1,3%

| Population Type de dépenses | Écart 2022 /2023 | |
|--------------------------------|------------------|-------------|
| | € | % |
| Élèves | 2,61 M€ | 7,5% |
| EC | 1,63 M€ | 6,3% |
| Doctorants | 0,43 M€ | 7,8% |
| Biatss | 1,03 M€ | 3,3% |
| Vacations / h-psop | - 0,09 M€ | -6,1% |
| Total | 5,61 M€ | 5,7% |



2023 - Détail des plafonds d'emplois



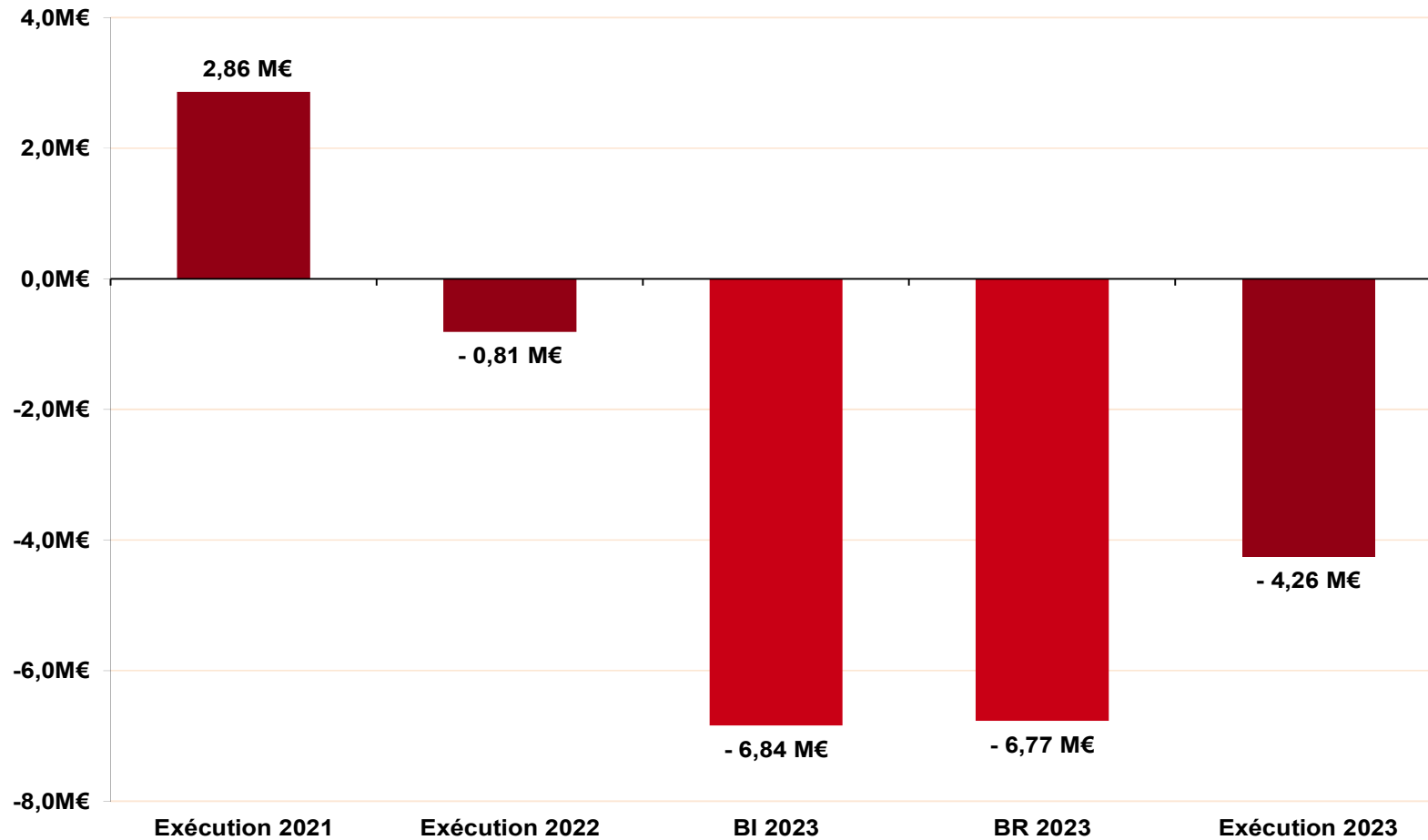
| | Emplois | 2022 | 2023 | Écart 2022 / 2023 | |
|-----|----------------------------------|----------------|----------------|----------------------|-------------|
| | | | | nb | ▲ |
| MSE | Élèves fonctionnaires stagiaires | 891,1 | 891,2 | 0,1 | 0,0% |
| | EC / Doctorants | 425,8 | 433,5 | 7,6 | 1,8% |
| | BIATSS | 520,3 | 520,7 | 0,4 | 0,1% |
| | MS État | 1 837,2 | 1 845,4 | 8,1 | 0,4% |
| RP | BIATSS | 47,1 | 50,7 | 3,6 | 7,6% |
| | Chercheurs / Doctorants | 89,0 | 93,5 | 4,5 | 5,1% |
| | Ressources Propres | 136,1 | 144,2 | 8,1 | 6,0% |
| | Total | 1 973,3 | 1 989,6 | 16,2 | 0,8% |



4 – ANALYSE DU DEFICIT 2023



Résultat déficitaire 2023



Le résultat déficitaire s'explique t-il uniquement par l'augmentation des fluides et des mesures salariales partiellement compensées ?



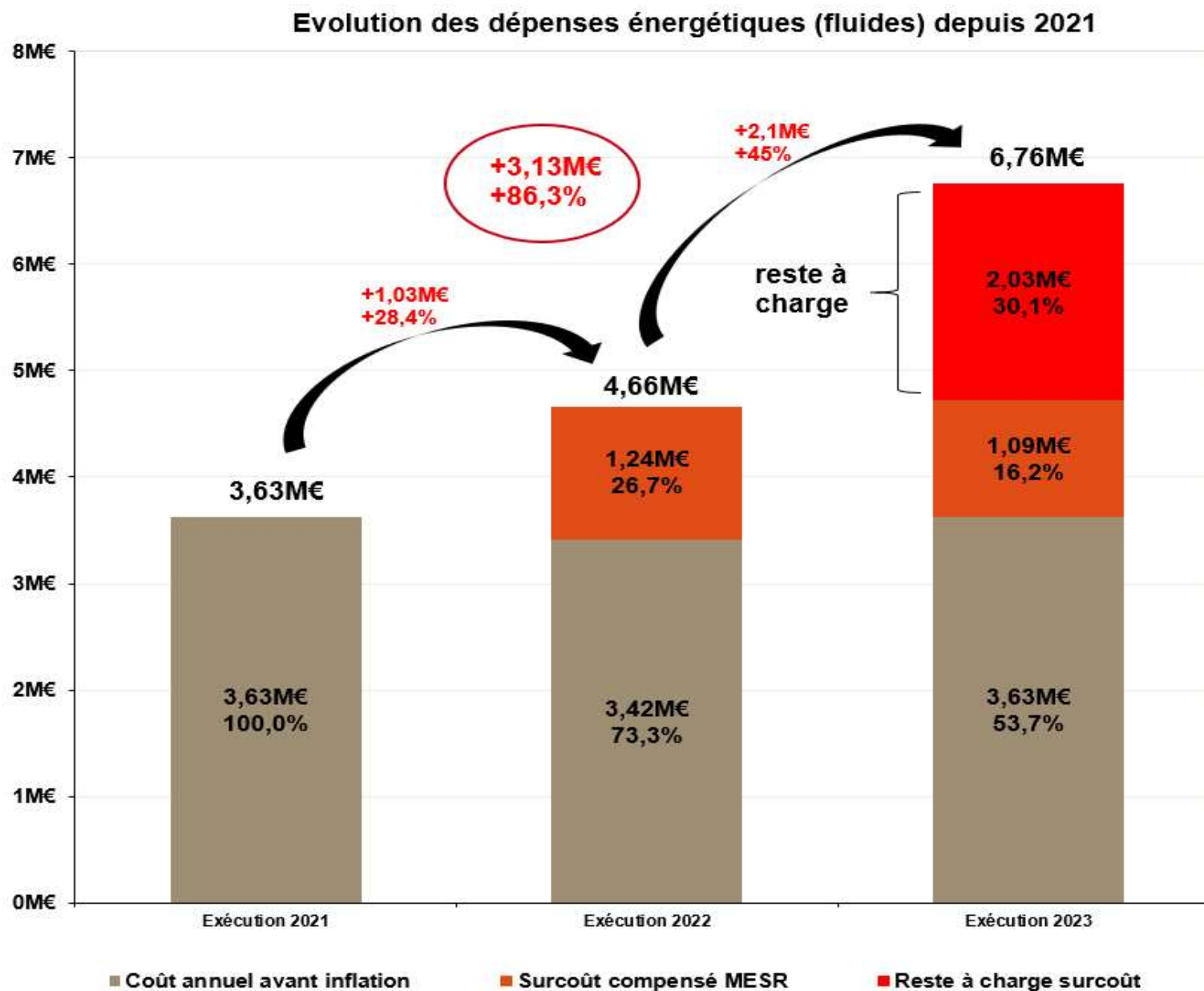
Déficit 2023

| Reste à charge mesures exogènes 2023 | |
|---|----------------|
| Dépenses énergétiques | 2,03 M€ |
| Primes exceptionnelles de pouvoir d'achat | 1,10 M€ |
| Hausses du SMIC | 0,71 M€ |
| Revalorisations point d'indice et grilles indiciaires | 0,43 M€ |
| TOTAL | 4,27 M€ |

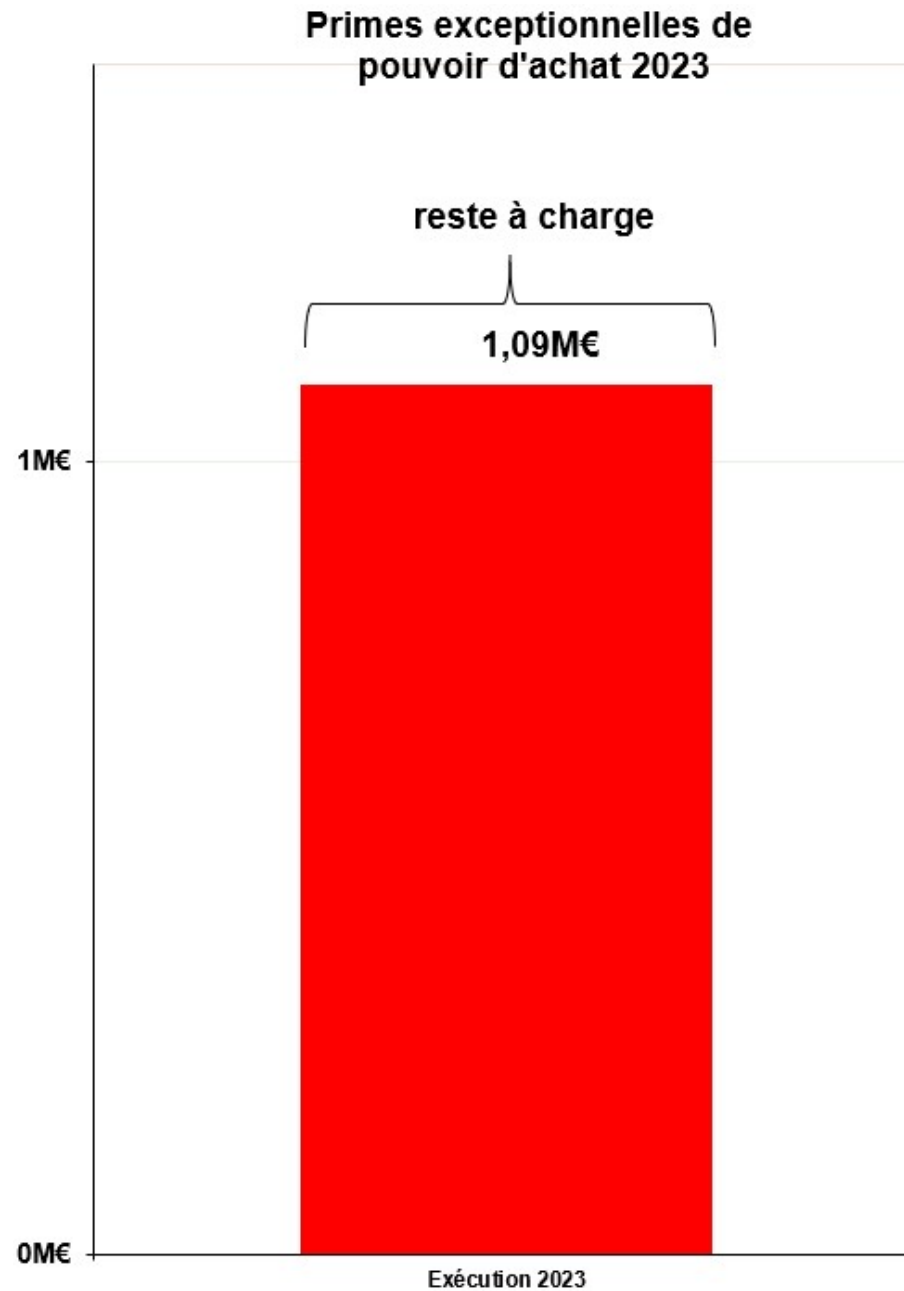
} 2,24 M€



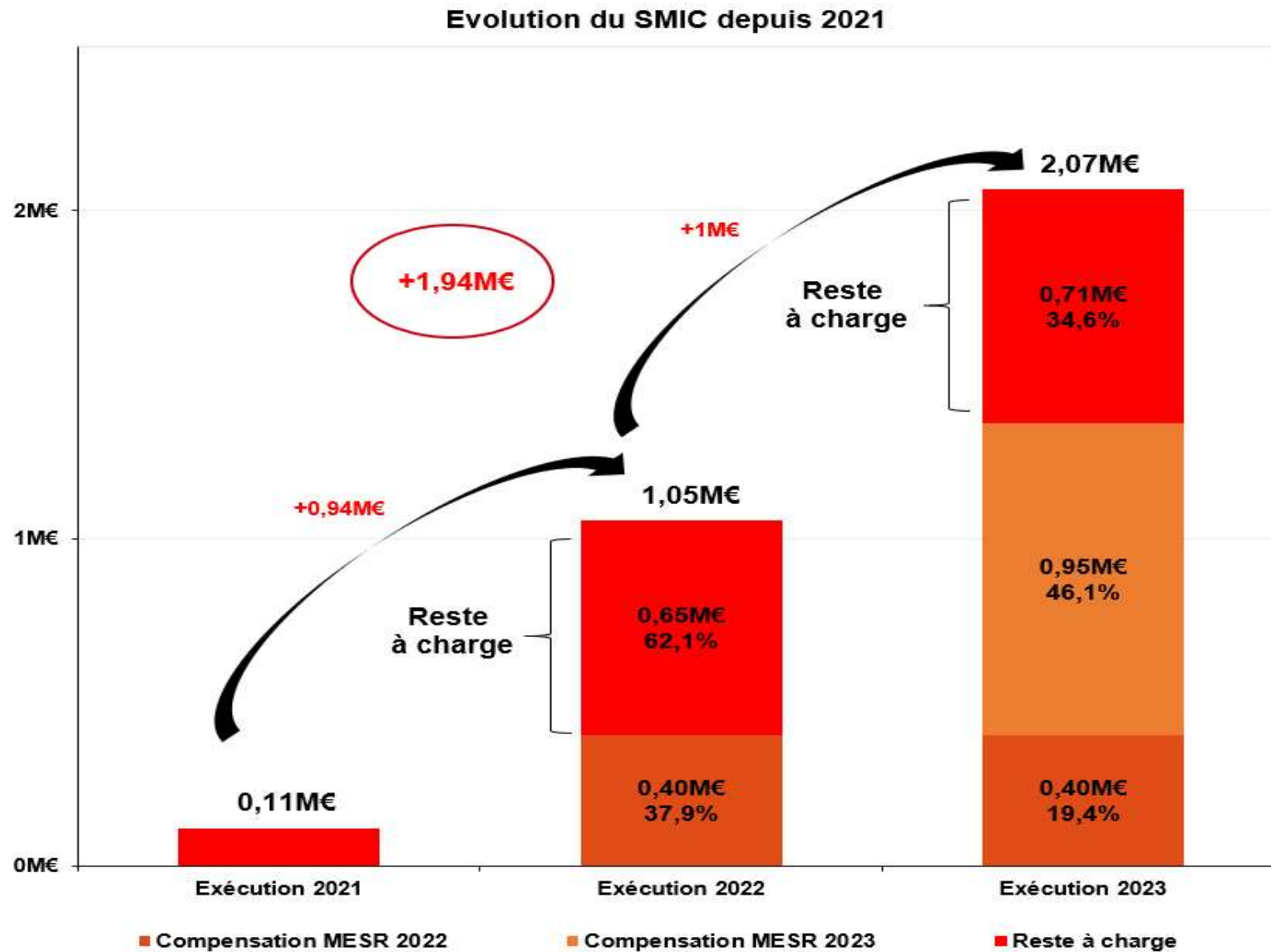
Déficit 2023 : reste à charge des dépenses énergétiques (droits constatés)



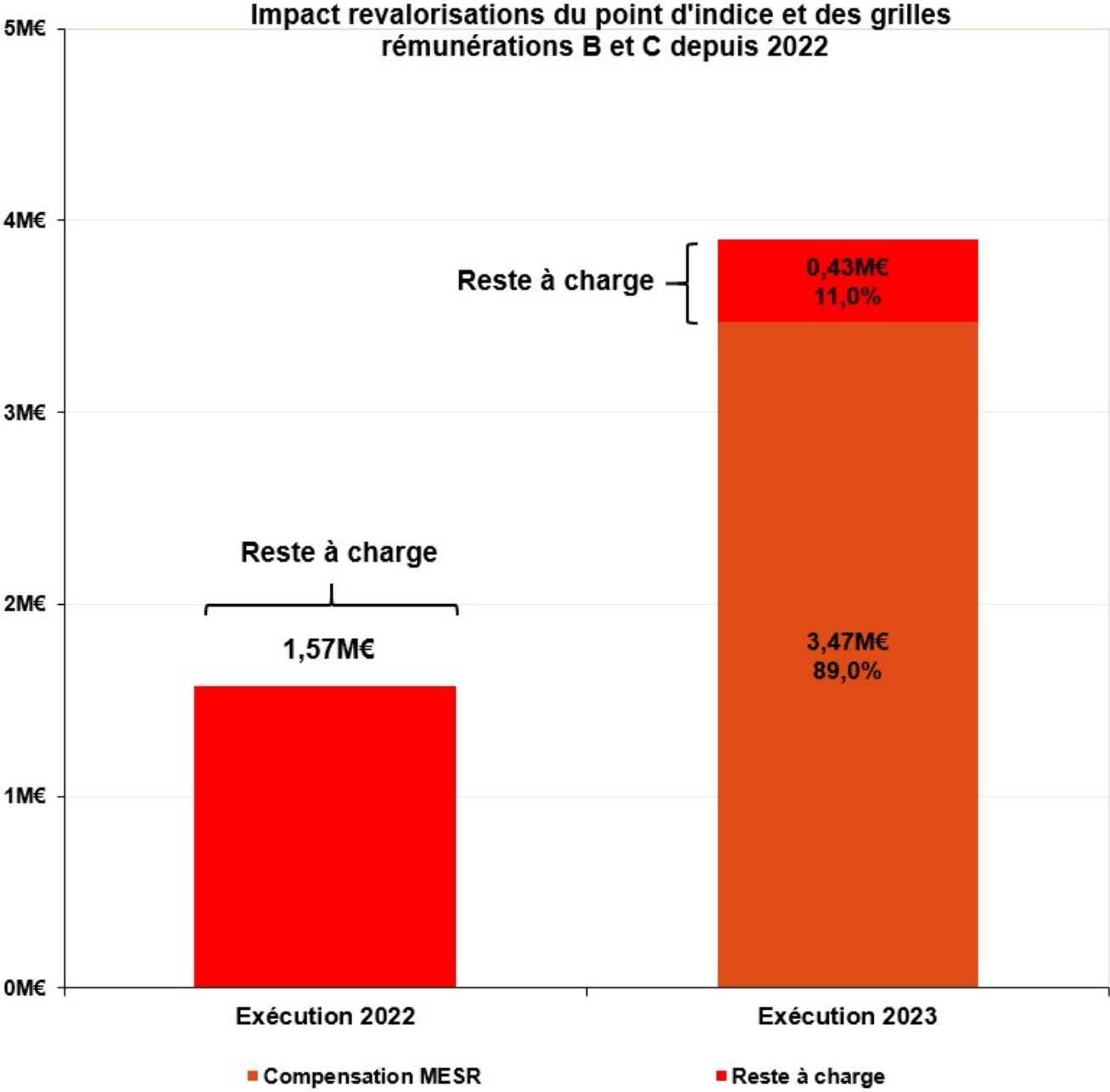
Déficit 2023 : primes exceptionnelles de pouvoir d'achat



Déficit 2023 : reste à charge des hausses du SMIC



Déficit 2023 : reste à charge des revalorisations indiciaires



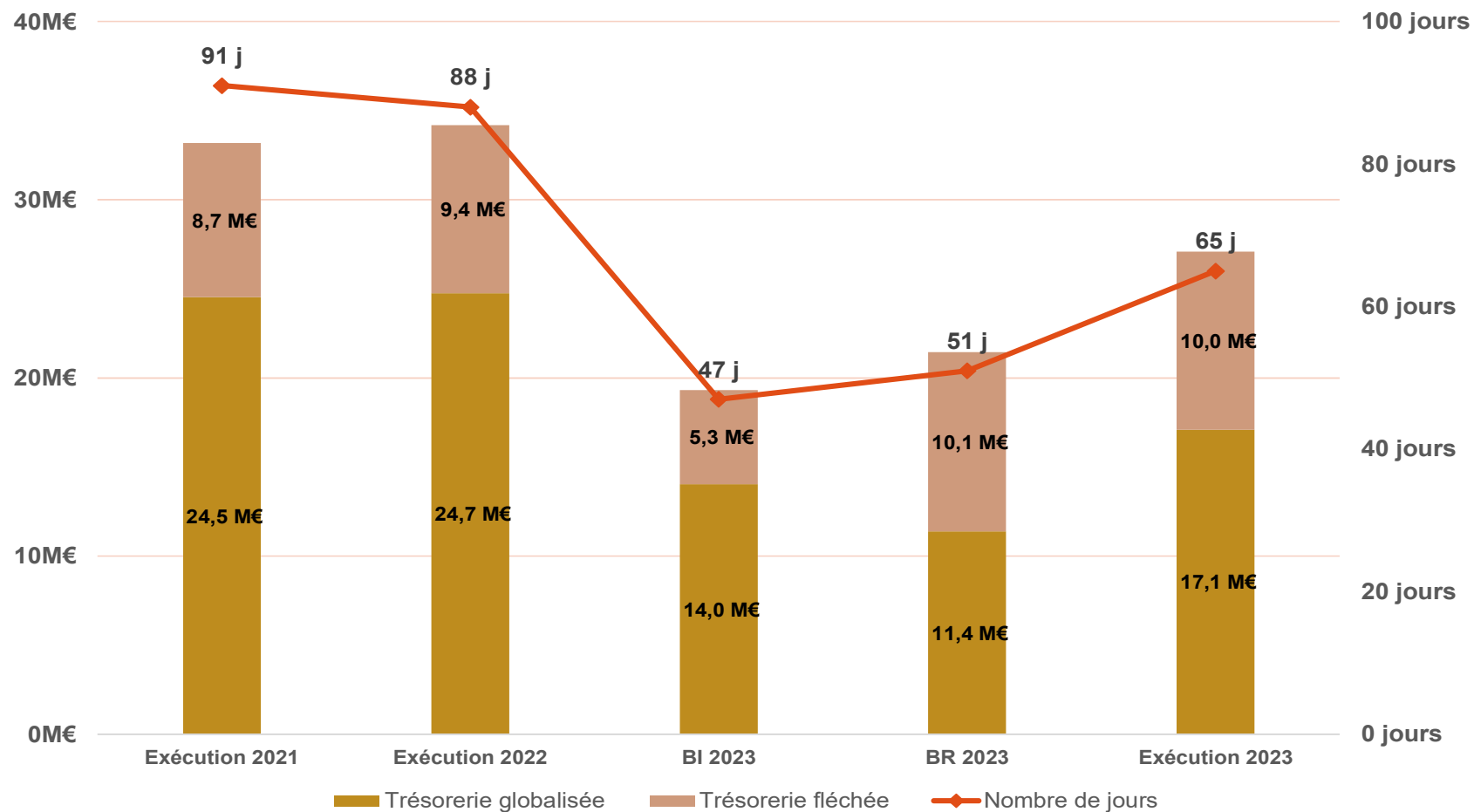
Comparaison résultat / fluides + mesures salariales

| Reste à charge mesures exogènes 2023 | |
|---|----------------|
| Dépenses énergétiques | 2,03 M€ |
| Primes exceptionnelles de pouvoir d'achat | 1,10 M€ |
| Hausses du SMIC | 0,71 M€ |
| Revalorisations point d'indice et grilles indiciaires | 0,43 M€ |
| TOTAL | 4,27 M€ |

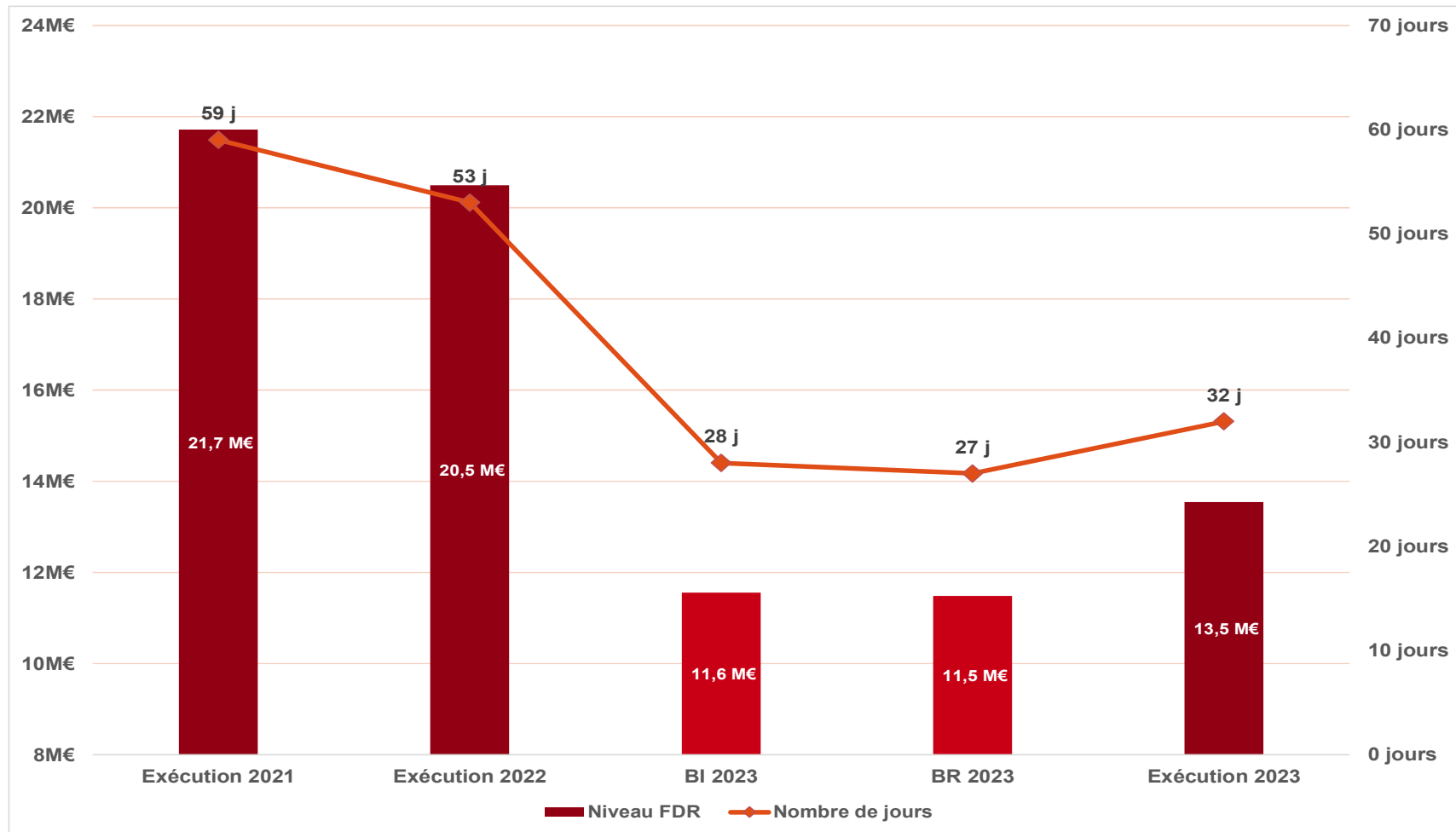
| | Exécution 2023 |
|----------|----------------|
| Résultat | -4 257 289 € |

- Le reste à charge de l'ensemble des mesures exogènes correspond au déficit du compte de résultat constaté en 2023.
- Si toutes ces mesures étaient compensées à 100%, l'ENS de Lyon serait à l'équilibre mais n'aurait pas d'excédent comme c'était le cas les années pré-inflation.

Trésorerie en baisse



Fonds de roulement en baisse



5 – CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES



Projection des indicateurs 2024

Scénario 1 : indicateurs 2024 mis à jour sur la base de l'exécution 2023

| | 2023 | Prélèvement prévu en 2024 | Mise à jour 2024 | | Rappel BI 2024 | |
|--------------------|--------------|---------------------------|------------------|----------|----------------|----------|
| Fonds de roulement | 13 544 292 € | -9 734 588 € | 3 809 704 € | 9 jours | 1 751 455 € | 4 jours |
| Trésorerie | 27 075 712 € | -16 109 292 € | 10 966 420 € | 25 jours | 5 337 054 € | 12 jours |



Projection des indicateurs 2024

Scénario 2 : ajustements des prévisions 2024 au regard de nouvelles informations

Barre de flottaison du déficit accepté par le MESR en 2024 :

| | Poids des mesures exogènes BI 2024 | Poids des mesures exogènes mises à jour | Commentaires |
|---|------------------------------------|---|---|
| Dépenses énergétiques : surcoût par rapport à l'année de référence 2021 | 4 550 000 € | 1 670 000 € | baisse des dépenses : coûts électricité en forte baisse + amortisseur reconduit |
| Impact des mesures salariales partiellement ou non compensées | 3 730 000 € | 2 780 000 € | Compensation 2023 SMIC normaliens 950k€ : soclée en 2024 ? |
| TOTAL | 8 280 000 € | 4 450 000 € | |



Projection des indicateurs 2024

Scénario 2 : ajustements des prévisions 2024 au regard de nouvelles informations

| | Mise à jour 2024 | | Rappel BI 2024 | |
|--------------------|------------------|----------|----------------|----------|
| Résultat | -5 471 364 € | | -9 301 364 € | |
| CAF / IAF | -1 951 998 € | | -5 781 998 € | |
| Fonds de roulement | 7 639 704 € | 18 jours | 1 751 455 € | 4 jours |
| Solde budgétaire | -11 379 292 € | | -15 209 292 € | |
| Trésorerie | 14 796 420 € | 35 jours | 5 337 054 € | 12 jours |

Le déficit du résultat demeure supérieur de **1M€** par rapport à la barre de flottaison acceptée par le MESR

Perspectives

Soucieux de cette situation, le président a sollicité l'ensemble des structures pour essayer d'identifier des économies potentielles et d'examiner attentivement l'utilisation des crédits alloués.

Il a rappelé l'importance de la **maîtrise des dépenses** tout en préservant la qualité des services et des missions de l'Ecole. Le Président a également encouragé toutes les initiatives visant à **rechercher des financements externes** pour augmenter les ressources propres. La VPE a par exemple amorcé la démarche pour réduire ses coûts, en privilégiant dès 2024 les réunions en visioconférence pour préparer les sujets des concours d'entrée.

Plusieurs pistes sont envisagées pour développer les ressources propres via différents outils (conventions, fondation...) :

- Obtenir plus de subventions et de soutiens financiers
- Inciter aux dons et aux mécénats



Perspectives

Calendrier budgétaire proposé en 2024 :

- Budget rectificatif 2024 : comme en 2023, il sera proposé au vote du CA mi-octobre sur un périmètre restreint aux enjeux budgétaires les plus significatifs (masse salariale, opérations immobilières, contrats de recherche)
- Lettre d'orientations budgétaires – **LOB** - 2025 : elle sera proposée au conseil d'administration du 16 juillet prochain ; l'objectif est que les administrateurs puissent débattre des scénarii à envisager pour limiter un nouveau déficit en 2025
- Budget initial 2025 : proposé au conseil d'administration de décembre comme chaque année



3 – POINTS DIVERS



Frais de mission pendant les JO

- ❑ **Principe retenu pour l'école :**
 - Ne pas se déplacer dans la mesure du possible dans les communes et communes limitrophes concernées par les Jeux olympiques et paralympiques sauf exceptions (exemple des jurys pour les oraux du concours de l'ENS).

- ❑ **Réhausser le seuil de remboursement d'une nuitée de la manière suivante :**
 - **Entre le 1^{er} juin et le 30 septembre 2024 :**
Paris/Ile de France : 300€/nuitée
Commune et communes limitrophes de Châteauroux : 200€/nuitée

 - **Entre le 1^{er} juillet et 31 août 2024 :**
Communes et communes limitrophes de Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Nantes, Nice, Saint-Etienne : 200€/nuitée

- ❑ **Déléguer au Président la possibilité de modifier ces plafonds, par décision, tout comme l'indemnité journalière de repas de manière exceptionnelle, si besoin.**



Frais de mission

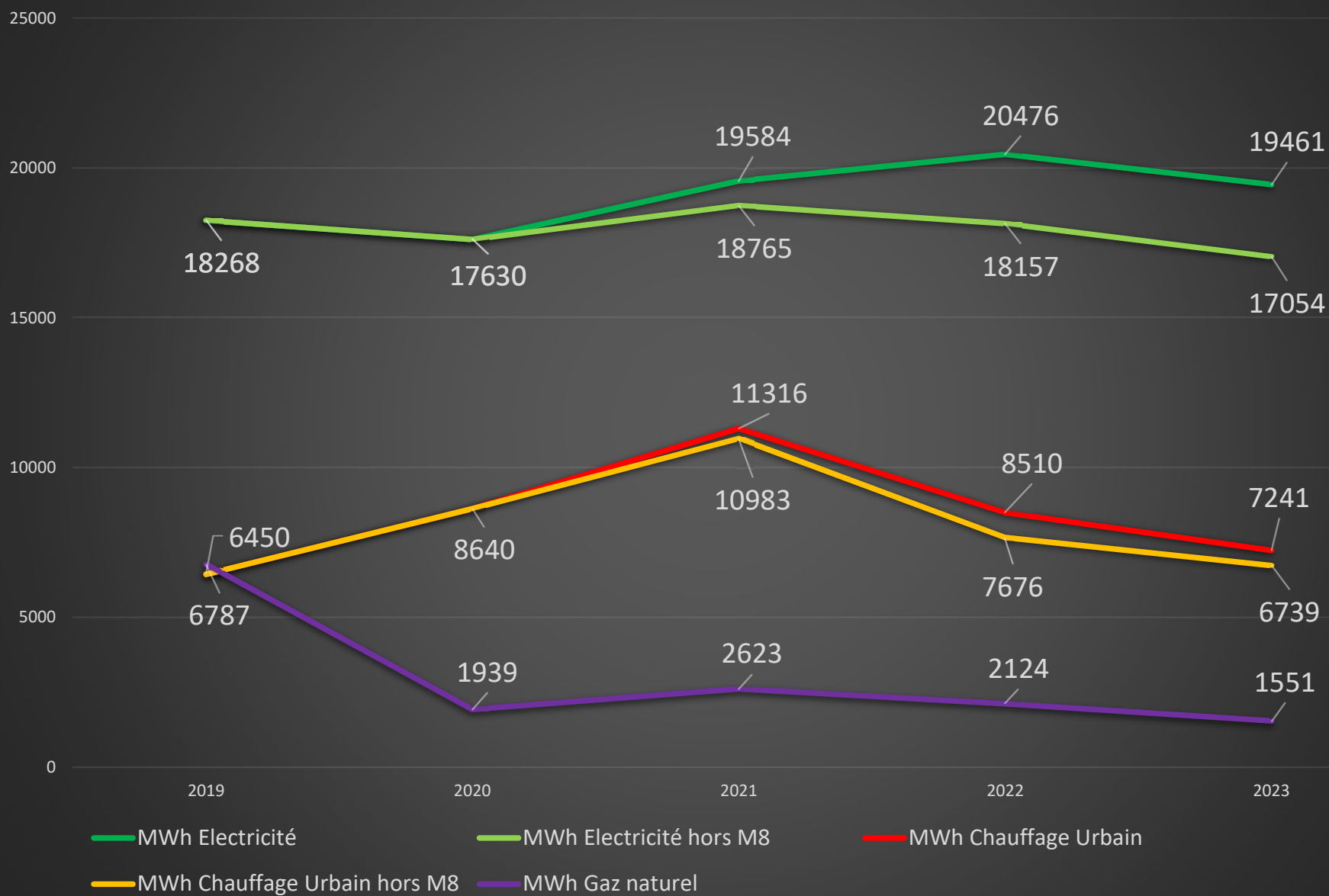
- De manière générale, sans se limiter à la période des jeux olympiques/paralympiques, le principe de la politique voyage de l'école est de passer dans le cadre du marché Globéo Travel.
- Toutefois, des dérogations exceptionnelles sont possibles avec l'aval du responsable budgétaire, CRB ou Président, conformément au guide mission.
- Par ailleurs, il est proposé d'autoriser le recours par dérogation aux Airbnb en France, dès la délibération du CA. Notre contrat d'assurance couvre ces hébergements, mais pas à l'étranger.



ANNEXES



Evolution des consommations (avec et sans le bâtiment M8) en MWh



Evolution des coûts budgétaires (avec et sans le bâtiment M8) en k€

