



AEF Dépêche n°507913 - Lyon, le 13/10/2015 07:30:00
- Enseignement supérieur -

Compte : mcgiordano (4568) - 140.77.84.99 - www.aef.info

Toute reproduction ou transmission de cette dépêche est strictement interdite, sauf accord formel d'AEF.

Idex : avec le Palse, le site de Lyon "n'a pas seulement des intentions de structuration, mais des preuves d'actions"

Par **Cécilia Pandolfi**



Avec le Programme avenir Lyon Saint-Étienne (Palse), le site "n'a pas seulement des intentions de structuration, mais montre des preuves d'actions", assure Jean-François Pinton, président de l'ENS de Lyon et responsable du programme. Il présente à AEF le bilan de ce programme, qui représente un financement total de 27 M €, obtenu en 2012 lors du PIA 1. Le Palse sera évalué début 2016 par le CGI et

l'ANR : cette évaluation tiendra lieu de pré-sélection pour la "seconde vague" des idex du PIA 2, à laquelle le site de Lyon candidate (lire sur AEF). Pour le président de la Comue, Khaled Bouabdallah, le Palse "a servi de révélateur, identifiant l'Université de Lyon comme le bon opérateur collectif, capable de décider et de gérer". Sur chacun des 6 volets (1), les actions du Palse ont permis "de tester et de concrétiser des compétences entérinées aujourd'hui dans les statuts".

Le Palse en chiffres

- 76 projets de recherche et de formation lancés.
- Près de 11 M€ sur des actions recherche.
- Près de 3 M€ des actions de formation.
- Plus de 200 publications scientifiques sur le périmètre du **Palse** et des 12 labex.
- 31 laboratoires impliqués dans les principaux projets.
- 5 zones cibles et 12 partenaires pour l'Alliance internationale (lire sur AEF).
- 523 chercheurs étrangers accueillis par l'espace Ulys.
- 119 bourses de mobilité doctorale internationale.
- Soutien à 9 projets d'expérimentations pédagogiques.
- 19 projets menés par la "boutique des sciences".

Depuis 2012, le Programme avenir Lyon Saint-Étienne "apporte des moyens à la fois pour la

croissance de la qualité académique et pour la cohérence de site", affirme Jean-François Pinton, responsable du **Palse**. Il décrit un bilan "qui ne dépareille pas de ce que l'on peut voir dans d'autres idex". Le président de l'ENS de Lyon cite l'exemple des 7 "packages" attribués qui permettent d'accueillir sur le site un scientifique de haut niveau et son équipe et dont le financement peut aller jusqu'à 1,2 M€ sur 3 ans, un niveau "comparable aux dispositifs du type ERC starting grants" : "Il est intéressant de voir d'où viennent ces chercheurs (ENS de Paris, ETH Zurich, université de Washington, etc.), cela situe le niveau d'attractivité de notre site", estime Jean-François Pinton.

Interrogé sur la "dynamique de transformation" visée par l'appel à projets idex (lire sur AEF), Jean-François Pinton répond que le **Palse** apporte "des preuves d'actions". Selon lui, "un site ne se construit pas dans les organigrammes, mais dans l'action : il faut construire une culture de travail tellement intégrée qu'elle devient évidente. Nous sommes dans une dynamique de cliquets, poursuit Jean-François Pinton : sur la plupart des axes du **Palse**, il n'y aura pas de retours en arrière, nous allons poursuivre et amplifier ces actions."

MISE EN PLACE DES COLLÈGES ACADÉMIQUES PRÉVUE À LA FIN DE L'ANNÉE

"Toutes les actions menées dans le **Palse** sont collectives", souligne Khaled Bouabdallah, le président de l'Université de Lyon (UdL). Ce programme "a servi de révélateur, identifiant la Comue comme le bon opérateur collectif, capable de décider et faire les arbitrages". **Palse** a aussi "montré une capacité à mener des actions dans un cadre d'appel à projets, avec des expertises externes systématiques, le plus souvent internationales".

Khaled Bouabdallah y voit la preuve d'une transformation du site de Lyon St-Etienne : des établissements "qui confient leur stratégie immobilière (CPER et plan campus, soit près d'un milliard d'euros) à la Comue, ou qui se mettent d'accord sur la stratégie pour attirer des talents, ce n'est pas négligeable ! C'est une véritable force en mouvement."

Le projet de licence n'est pas abandonné

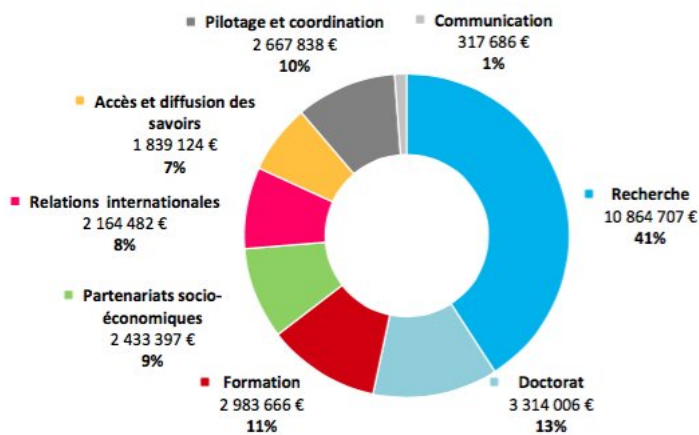
Le dossier de licence bi-domaine (sciences dures et SHS) déposé en 2014 dans le cadre du **Palse** n'a pas reçu de retour du ministère pour son habilitation. "Nous savions que ce serait difficile, commente Khaled Bouabdallah, mais nous n'abandonnons pas cette idée." Il "plaide pour un droit à l'expérimentation, sur ce site qui compte un nombre important d'étudiants en premier cycle et une diversité des formations et d'établissements".

Afin de poursuivre la structuration du site, "des collèges académiques seront mis en place à la fin de l'année 2015, avec une validation au CA de l'UdL", décrit Jean-François Pinton. Ces collèges trans-établissements, dont les périmètres sont en cours de stabilisation, rassembleront "les communautés selon les grands champs disciplinaires". "Formation, prospectives de recherche, animation collective : il faut pouvoir partager ces sujets à un niveau macro-disciplinaire".

Les collèges académiques auront pour mission "d'identifier les enjeux dans leur périmètre et de remettre des avis" aux établissements. "Nous travaillons à une méthode pour que les établissements s'engagent à se saisir de ces avis et à les décliner", explique le président de l'ENS de Lyon. "De toute façon, quand un avis est pertinent, il est difficile de ne pas le suivre", souligne Jean-François Pinton.

Répartition des financements PALSE

(sept. 2015)



(1) Les actions se répartissent entre : Recherche, doctorat, formation, partenariats socio-économiques, relations internationales, accès et diffusion des savoirs.