

POLITIQUE STRATEGIQUE ERAMUS DE L'ENS DE LYON

La stratégie internationale de l'ENS de Lyon (ENSL) est établie dans le cadre du contrat quinquennal. Une place prépondérante est dédiée à la mobilité du personnel et des étudiants/doctorants, à l'intensification de projets de coopération scientifique et académique, ainsi qu'à l'excellence de l'offre de formation et de recherche.

L'ENSL, au travers de ses 23 laboratoires et 11 départements, s'appuie sur deux piliers thématiques que sont les sciences exactes & expérimentales et les sciences humaines & sociales. L'Ecole s'insère dans son environnement économique, politique et culturel ; régional (Conseil Régional, Métropole, Université de Lyon-UdL), national (MESRI, MEAE, Campus France, Bienvenue en France), et International (UE, Erasmus+, ...).

La stratégie internationale de l'ENSL vise à accompagner la modernisation et l'internationalisation de l'établissement selon deux axes : mobilité et coopération internationale.

Objectifs stratégiques

- **Conforter la place de l'ENS de Lyon dans l'espace européen et international de la recherche et de la connaissance**
- **Renforcer la visibilité et l'attractivité de l'Ecole auprès de nos cibles prioritaires (étudiants et enseignants-chercheurs). La proportion actuelle d'étudiants et enseignants-chercheurs internationaux est de 13% et 14% respectivement, l'objectif est de la porter à 20% d'ici 5 ans.**
- **Bâtir une offre de formation d'excellence et accroître l'internationalisation des cursus (doubles diplômes, unités d'enseignement commun, codirections et cotutelles de thèses)**
- **Moderniser nos systèmes d'enseignement, recherche et gestion au travers des projets de coopération internationale**
- **Développer des partenariats structurants (continuum formation-recherche) en Europe et hors Europe (dont équipes scientifiques conjointes et collaborations public/privé)**
- **Maintenir la présence dans les réseaux d'influence pour impulser de nouvelles opportunités**

Depuis plusieurs années, l'ENS de Lyon développe un réseau avec un nombre restreint d'établissements partenaires étrangers dans l'objectif de structurer un espace de formation et de recherche à travers le monde qui soit pertinent pour ses activités.



Cette stratégie s'intègre dans les collaborations du groupe des ENS : exemples - le programme Profer avec l'East China Normal University (ECNU) en Chine qui a permis de former plus de 100 docteurs depuis 17 ans ; la collaboration (stages, professeurs invités, lectorat) avec le réseau des IISER en Inde depuis 2015 et avec lequel un projet Erasmus+ Mobilité Internationale de Crédits a été élaboré cette année) et dans la politique de site lyonnais, et notamment de l'Université cible qui regroupera les Universités de Lyon 1, Lyon 3, l'UJM et l'ENSL.

La stratégie est développée en cohérence avec politique Idex et les cibles géographiques convergent vers une vision commune, même si l'ENSL a également ses spécificités propres. L'Ecole peut en effet s'appuyer sur les partenariats stratégiques développés au travers de l'UdL dans le cadre de deux puissants réseaux interinstitutionnels : le projet universitaire européen ARQUS labellisé Université Européenne (<https://www.arqus-alliance.eu/>), et l'Alliance internationale qui regroupe 10 universités à travers le monde (<https://www.universite-lyon.fr/international/alliance-partenariats-internationaux/>).

L'ENS de Lyon, de par ses missions, a pour vocation la formation initiale des enseignants et des enseignants-chercheurs. A ce titre, dans le cadre du programme Erasmus+, elle souhaite poursuivre le développement d'un réseau de partenaires privilégiés pour des séjours d'assistants de langue, qui permettra aux futurs enseignants de conforter leurs compétences auprès d'un public étudiant dans un cadre international, que ce soit dans le monde anglophone (à ce jour : Cambridge, Oxford, Boston) ou dans d'autres pays (à ce jour : Allemagne, Chine, Russie).

La double diplomation mise en place avec plusieurs établissements européens ces dernières années (EPFL, Politecnico de Milan, Université de Freiburg) est un succès car elle apporte une véritable complémentarité par rapport à la formation dispensée dans l'établissement d'origine (exemple : sciences de l'ingénieur et sciences fondamentales) et son développement fait partie des objectifs pour les années à venir, notamment dans le cadre de l'Université de Lyon.

Cette stratégie pourra s'appuyer sur l'adossement fort de la recherche à la formation qui est un élément central à l'ENSL. Son rayonnement européen et international, qui peut se mesurer au travers des publications et citations de ses chercheurs, les nombreuses manifestations scientifiques, sa présence dans la coordination et la participation aux structures internationales de recherche mais aussi par le nombre de projets de recherche européens et internationaux auxquels participent ses équipes qui en font une université intensive de recherche à part entière.

En plus des projets Erasmus+, l'Ecole coordonne actuellement 11 projets européens FP7/H2020, dont 6 ERC (European Research Council consolidator grant), ainsi que d'autres projets soutenus via les outils de structuration des coopérations internationales mis en place par le CNRS dont ceux cités en exemple ci-dessous :

- Laboratoire de Recherche International (IRL) : "Eco-Efficient Products and Processes Laboratory - E2P2L" à Shanghai
- Projet de Recherche International (IPR) : "Fundamental catalyst for green chemistry" (Canada) ; "Post-western Sociology" (Chine) - l'unique IPR en sciences humaines et sociales
- Réseau de recherche internationaux (IRN) : "Quantum Fields and Strings – QFS" qui réunit un consortium de partenaires issus de 8 pays

Le soutien important de l'École aux thèses en cotutelle internationale favorise le développement et le renforcement des collaborations scientifiques internationales de nos laboratoires. Ainsi, plus de 75 doctorants étaient en cotutelle ou codirection de thèses à l'ENSL en 2019. L'objectif pour les prochaines années étant de travailler à une uniformisation et une simplification des procédures de mise en place des cotutelles de thèse de manière à en faire un outil de formation et de coopération beaucoup plus généralisé.



Partenariats privilégiés

- Europe :

Allemagne-Université de Constance, Heidelberg, Freiburg, Regensburg

Italie : Université Roma Tre, Ecole Normale Supérieure de Pise, Politecnico de Milan ;

Suisse : École Polytechnique Fédérale de Lausanne

UK : Université de Cambridge, Oxford,

- Hors Europe :

Asie (Chine-ECNU, Japon-Université de Tokyo et Tohoku, Turquie-Université de Galatasaray)

Amérique du nord (Canada -Université d'Ottawa, Montréal, États-Unis, Northwestern University),

Amérique du sud (Brésil -Université Sao Paulo)

Dans le cadre de la validation de leur diplôme, les étudiants de l'ENSL doivent, depuis l'année universitaire 2018-2019, effectuer au moins une mobilité internationale d'une durée minimale de 3 mois au cours de leur scolarité de quatre ans. Nous sommes donc actuellement sur une montée en puissance qui va s'étaler sur les quatre prochaines années pour atteindre 100% de mobilités sortantes, soit environ 25% des étudiants par an. Il y a donc un besoin de poursuivre le développement des partenariats, non seulement pour accueillir des étudiants internationaux mais aussi pour pouvoir offrir des opportunités à nos étudiants.

Zones géographiques en développement

- Europe du nord (dont Suède), Suisse, Autriche (Graz)

- Inde, Vietnam, États-Unis (avec le réseau des UC)

- Afrique : Maroc

Les accords et les actions conclus dans le cadre d'Erasmus + permettent d'élargir les opportunités de formation-recherche et se font dans une relation de confiance basée sur la compréhension du profil académique du partenaire et de sa compatibilité avec le nôtre. La démarche liée à la Charte Erasmus+, ainsi qu'aux projets développés grâce au concours d'Erasmus, font donc partie intégrante de la stratégie internationale de notre établissement.

