

Chères amies, chers amis,
Chère Anne-Laure,

« Au commencement était Anne-Laure ». Car malgré sa jeunesse, qui a commencé à se déployer et à rayonner avec celle de l'ENS LSH, Anne-Laure a toujours déjà été là. Elle était là quand, toute jeune MCF, je me battais en 2004 avec le concept abscons d'« homme-temps » que je devais calculer pour boucler mon dossier ANR Jeune Chercheur. C'était, tout juste sortie de ma thèse, mon premier contact avec l'obscur, laburde, langage administratif. Elle a été mon Ariane, efficace et lumineuse.

Arrivée à l'ENS en 2001, après des études de Sciences économiques et de gestion, en tant que toute jeune Ingénieur d'études CNRS, Anne-Laure a passé dix ans au Service d'administration de la Recherche où elle a appris le métier : gestion financière d'une dizaine de laboratoires ; montage, suivi et justification de programmes scientifiques ; montage de dossiers divers et variés. En 2011, elle est devenue la première Secrétaire Générale de l'IHPC (Institut d'Histoire de la pensée classique que dirigeait Pierre François Moreau, à la suite d'Antony McKenna). Nous l'avons vue arriver avec joie, comme le symbole du tournant que prenait l'organisation de la recherche en SHS et de notre envol comme UMR.

Depuis, l'histoire et l'évolution de notre équipe est intimement liée au travail, à l'engagement et à la lumière d'Anne-Laure : fortement soutenu par l'ENS, l'IHPC a vécu de très belles années sous la direction de Pierre-François Moreau, et a tracé notre route en se déployant comme une équipe pionnière et novatrice en Lettres, Philosophie et Histoire des idées, en proposant une nouvelle façon de comprendre et de faire de la recherche dans ces disciplines. Puis, l'IHPC a fusionné avec le LIRE, dont la recherche en lettres résonnait avec la sienne, pour donner naissance en 2016 à l'IHRIM (Institut d'Histoire des représentations et des idées dans les modernités). Anne-Laure était là. Avec elle, Olivier Bara et moi-même avons imaginé notre UMR rêvée, son fonctionnement, son organisation.

Depuis, j'ai l'habitude de dire qu'Anne-Laure fait tout et que je fais le reste. D'abord aux côtés d'Olivier Bara, puis à mes côtés, Anne-Laure porte l'UMR dans toute sa dimension administrative. Elle pilote et encadre le pôle administration, réalise mille validations par jour et assure toutes les questions administratives et réglementaires d'une UMR qui est une véritable constellation de plus de 400 personnes dont environ 150 doctorants, 6 tutelles, 5 sites, 5 axes scientifiques, des dizaines de Groupes de travail, de séminaires, de programmes de recherche dont bien sûr des IUF, ANR et ERC. Elle assure le lien avec les différentes tutelles et veille à ce que tout soit carré.

Mais cela, qui suffirait à faire d'elle une excellente SG, n'est que le premier strate de son activité. Car elle est sans doute la personne-ressource de l'UMR, celle qui connaît chaque chercheur et son travail. Elle est ce point de rencontre précieux entre une recherche dont nous veillons farouchement à préserver la liberté et l'environnement réglementaire des budgets, appels à projets et programmes qui la déterminent néanmoins. Olivier Bara et moi-même sommes heureux de pouvoir compter sur son conseil chaque jour.

Enfin, chacun trouve en Anne-Laure le conseil technique dont il a besoin, mais aussi, et peut-être surtout, une écoute, une empathie et une bienveillance qui ont fait d'elle une véritable clé de voûte de notre unité. Je pourrai continuer longtemps, mais je dois finir. Je terminerai donc en disant que nul n'est irremplaçable, sauf Anne-Laure Motkin à l'IHRIM.

Et que pour tout cela, je suis très heureuse, chère Anne-Laure, de te voir recevoir aujourd'hui ces Palmes Académiques qui viennent saluer et célébrer ton travail, ta joie, ton engagement.