Cher Jean-Nicolas, cher.es toutes et à tous,

Avec Ghislaine, nous avons la tâche de résumer ici, en quelques mots, ton parcours en enseignement et l'impulsion que tu nous as donné à l'ENS. Vu l'ampleur de ton investissement et vu son originalité, évidemment, même si on a consulté plein de monde, on ne va pas pouvoir parler de tout.

D'abord, tu es arrivé en 2007 à l'ENS de Lyon, comme professeur au département de biologie. Dès 2009 tu as dirigé le Master biosciences, un des plus visibles aujourd'hui sur les réseaux sociaux, grâce à toi. Bon, encore plus que de ces posts, je pense que les collègues et des générations d'étudiants se souviendront des textes à trous, le clou des cérémonies à la remise des diplômes de master.

Pour les non-initiés, voici la recette de JN. Garanti sans chatGPT à l'époque. Nous les collègues on te soupçonne de t'enfermer 3 semaines avant (ou bien de faire semblant de regarder les matchs en se creusant la tête), pour pondre un paragraphe ou deux, d'apparence inoffensive, avec des mots laissés en blanc. Et chacun de ces mots à deviner correspond à un nom de famille d'un ou une élève de la promo. Un tour de force !

Ton passage à la direction du département, de 2016 à 2019 a été aussi une étape marquante. Là encore, tu t'es révélé un grand leader, capable d'impulser des idées originales et surtout de fédérer autour de tes projets, tu as su insuffler cette énergie du "vivre ensemble".. Et ça, c'est être berger d'un troupeau de chats, c'est très impressionnant. C'est à cette période que tu as créé des groupes de travail, dont une initiative d'écoute des étudiants, ce qui était précurseur à l'époque et qui existe toujours aujourd'hui.

Nous voulons aussi parler de tes idées pédagogiques incroyables, par exemple j'ai observé dans un cours de M2, que tu proposais une évaluation « tout en génomique sauf des diapos », ce qui nous a donné des chansons, du théatre, des frises dessinées, une enquête policière... Ça a vraiment permis aux étudiants de s'exprimer, d'apprendre autrement, tout en étant intransigeants sur le contenu scientifique.

Ça aussi, c'était très précurseur. Aider les étudiants en difficulté, ou en manque d'intérêt pour la génomique, qui est une matière (je me permets parce que c'est aussi ma matière) ... qui peut être très aride. Et ces principes ambitieux et cohérents tu les as étendus au forum biosciences, où étudiants, par groupes de 7 ou 8, doivent organiser un forum éducatif sur un thème de biologie, décidé chaque année par les équipes enseignantes des établissements partenaires. Au fil des mois, les étudiants préparent des ateliers expérimentaux, des jeux, des escape games, des manip. Un moment clé dans l'année des étudiants, voire dans leur scolarité à l'ENS.

Finalement, ces derniers temps, au niveau de la VPE tu t'es investi au niveau des Cordées de la réussite, renouant avec ce dispositif dans lequel tu intègres d'ailleurs pleinement le forum bio-sciences. Tu es le référent Egalité des chances de la VPE, sujet qui te tient particulièrement à cœur, et tu as été l'un des artisans du Colloque Egalité qui s'est tenu ici à Lyon et à Paris en juin 2024.

Pour finir, pour nous Jean-Nicolas, c'est "the coach" : on ressent ta passion du foot dans la manière dont tu interagis avec ses collègues et avec les étudiants, on ressent aussi ta volonté de former une équipe. Tu as un caractère affirmé et quand tu as une idée ce n'est pas facile de te la faire changer, mais tu as une énergie contagieuse et généreuse, un sens de la formule qui fait mouche et un discours qui mobilise.

Ces palmes qui vont t'être remises sont le signe de notre admiration, de notre gratitude et de notre amitié!

Merci et bravo Jean-Nicolas!

## Donne la parole à Ghislaine

## ## LETTRE DE GHISLAINE (partie 2)

Certaines de mes collègues en scolarité penseront encore que je ne suis pas très objective avec la Biologie, département parfait dont les membres sont exceptionnels.

Tu en es la preuve Jean-Nicolas. Je suis heureuse et fière de te mettre enfin à l'honneur.

Nous connaissons tous ton investissement au sein de l'école, notamment les cordées de la réussite et le Forum Biosciences.

Mais peu ont connaissance de tes engagements constants en faveur de l'accès à l'éducation pour tous, la diversité sociale de nos recrutements, la valorisation des différences et ta pugnacité à trouver des fonds pour les causes que tu défends.

Nous nous sommes vraiment rencontrés ou connus quelques temps avant que tu ne prennes la Direction du Dpt en 2016.

Nous avons rapidement travaillé ensemble et créé un binôme remarquable. Tu as eu la bienveillance de me faire confiance dès le début et de valoriser mon travail. Un grand merci pour cela.

Ton aptitude naturelle à rassembler, certainement liée à tes activités footballistiques, a permis au dpt d'instaurer une cohésion d'équipe qui a très rapidement porté ses fruits. La naissance du pôle bien-être commençait à faire surface.

Ton rôle dans l'accompagnement des élèves en difficulté a été primordial. J'ai le souvenir d'une élève à qui tu as accordé quelques jours de congés pour rentrer dans sa famille. Cette coupure a été salutaire puisqu'elle a terminé brillamment son semestre puis sa scolarité.

Je t'ai souvent dit aussi que dans l'enseignement, avec des profs comme toi, le décrochage scolaire serait anecdotique.

Nous avons déjà beaucoup évoqué le Forum Biosciences et je voudrais insister sur une de tes grandes qualités : ne pas avoir d'à priori négatif sur tes interlocuteurs. Avec ta générosité naturelle et tes qualités d'écoute, tu décèles tout de suite les atouts et compétences de chacun. Combien d'enfants ou d'adolescents catalogués perturbateurs ou inadaptés au système scolaire se sont révélés pendant le forum. Nombreux sont ceux accueillis chaque année en stage par les labos de l'ENS, grâce à toi.

Beaucoup pensaient que tes centres d'intérêt scientifiques étaient orientés vers la génomique, mais peu connaissent tes liens avec le RDP. En effet, lors de nos discussions pendant les séances de signature des plans d'études (toute une époque), tu m'avais avoué" ta passion pour la plantation des petits pois et tes après-midi consacrées au jardinage.

Tu es aussi et surtout un papa formidable, qui as transmis, entre autres, tes valeurs et le goût du sport et a préféré renoncer à la notoriété scientifique pour s'occuper de ses enfants.

Cette distinction que tu reçois aujourd'hui est amplement méritée. Ton parcours au sein de l'ENS et reflète les valeurs qui font de toi, la belle personne que nous connaissons.

Sans vouloir répéter ce qui a été dit, j'ai une profonde admiration pour ce que tu fais, tes capacités extraordinaires de travail et énormément de gratitude à ton égard.

Nos échanges informels sont certainement aussi à l'origine de notre belle amitié.

Merci pour tout et Félicitations Jean-Nicolas.